



## MUNICÍPIO DE MARMELÓPOLIS

Estado de Minas Gerais

Rua José Acelino da Silva, nº 18, Centro, CEP: 37.516-000

Telefax: (35)3625-1233 - [www.marmelopolis.mg.gov.br](http://www.marmelopolis.mg.gov.br)

### GERENCIAMENTO DE RISCOS

#### **1 - APRESENTAÇÃO:**

A construção de um portal turístico na entrada do município de Marmelópolis, atualmente é de extrema importância, assim como já foi dito no Estudo Técnico Preliminar os benefícios desta contratação incluem proporcionar à comunidade espaços públicos de qualidade, melhoria na qualidade de recepção do município, valorização do espaço urbano, além de fomentar o turismo e contribuir para o bem estar e a integração social da comunidade e os visitantes.

Um gerenciamento de risco é uma ferramenta essencial na gestão de projetos, especialmente em obras de construção. Para a construção de um portal turístico na entrada do município de Marmelópolis, é importante identificar e classificar os potenciais riscos envolvidos.

Os riscos oriundos da contratação poderão ser mensurados e direcionados aos responsáveis. Nesse sentido, considerando a execução do projeto teremos as responsabilidades da administração (contratante) e empresa vencedora do certame (contratada).

Para facilitar a análise dos riscos teremos na tabela a seguir a descrição dos riscos levantados e os responsáveis por saná-los.

Marmelópolis, 07 de abril de 2025.

---

Juliano José da Silva

Secretário Municipal de Cultura e Turismo



## MUNICÍPIO DE MARMELÓPOLIS

Estado de Minas Gerais

Rua José Acelino da Silva, nº 18, Centro, CEP: 37.516-000

Telefax: (35)3625-1233 - [www.marmelopolis.mg.gov.br](http://www.marmelopolis.mg.gov.br)

| Tipo de Risco                       | Descrição                                                                                                                                                                                                                              | Materialização                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Mitigação                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Alocação    |
|-------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| Preparação da superfície do terreno | <ul style="list-style-type: none"><li>- Necessidade de acesso ao local da obra, preparação do terreno e condições ideais para a execução da obra</li></ul>                                                                             | <ul style="list-style-type: none"><li>- Eventual dificuldade para acesso ao terreno onde será realizada a obra.</li><li>- Necessidade de maquinário para a preparação da área onde será construída a estação de tratamento.</li><li>- Necessidade de instalação de rede elétrica para os trabalhos a serem desenvolvidos durante a obra.</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>- Preparação e manutenção do acesso ao local da obra durante a execução do contrato para garantir a chegada em tempo hábil dos materiais.</li><li>- Disponibilização de maquinário da Prefeitura para a preparação da área onde será construído o portal.</li><li>- Disponibilização de ponto de rede elétrica para a realização dos serviços inerentes a obra durante a execução do contrato.</li></ul> | Contratante |
| Projeto Básico e Executivo.         | <ul style="list-style-type: none"><li>- Inadequação para provimento dos serviços na qualidade, quantidade e prazo.</li><li>- Dificuldades para aprovação dos projetos nos órgãos competentes visando a obtenção dos alvarás.</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>- Variação dos custos de implantação, quantitativos e inadequação dos serviços.</li><li>- Atraso no cronograma.</li></ul>                                                                                                                                                                                    | <ul style="list-style-type: none"><li>- Não pagamento caso os níveis de serviço não sejam atingidos;</li><li>- Fornecimento dos elementos de projeto necessários;</li><li>- Remuneração do risco.</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                    | Contratada  |



## MUNICÍPIO DE MARMELÓPOLIS

Estado de Minas Gerais

Rua José Acelino da Silva, nº 18, Centro, CEP: 37.516-000

Telefax: (35)3625-1233 - [www.marmelopolis.mg.gov.br](http://www.marmelopolis.mg.gov.br)

|                                             |                                                                                                                 |                                                                                    |                                                                                                                        |             |
|---------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| Atraso na entrega de materiais              | - Comprometimento no andamento da obra por falta de materiais a equipe                                          | - Atraso no cronograma                                                             | - Planejamento e compra com antecedência                                                                               | Contratada  |
| Acidentes de trabalho                       | - Risco de ocorrer acidentes com funcionários da obra                                                           | - Atraso na execução<br>- Atraso no cronograma                                     | - Implementar medidas de segurança adequada<br>- Fazer uso equipamentos EPI's                                          | Contratada  |
| Interferência climática na execução da obra | - Risco de ocorrerem eventos durante a construção que impeçam o cumprimento do prazo ou que aumentem os custos. | - Atraso no início das obras.<br>- Atraso no cronograma.<br>- Variação dos custos. | - Contratada deverá propor à Contratante plano de ataque da obra.<br>- Contratação de seguro<br>- Remuneração do risco | Contratada  |
| Caso fortuito ou força maior                | Situações de obra que configurem caso fortuito ou força maior                                                   | - Variação de custo.<br>- Atraso no cronograma.                                    | - Reequilíbrio econômico-financeiro (excepcional).<br>- Contratação de seguro                                          | Contratante |

Conclusão: o gerenciamento de risco ajudará a equipe envolvida na construção do portal de entrada no município a identificar e gerenciar os riscos de forma eficaz, aumentando as chances de completar o projeto de acordo com o cronograma e orçamento estabelecidos. É vital revisar a matriz regularmente e ajustar as estratégias conforme necessário, uma vez que novos riscos podem surgir.